

LOS BANCOS NACIONALES DE DESARROLLO Y LAS ASOCIACIONES PUBLICO-PRIVADAS (APPs)

Resumen de la Primera Reunión del Grupo de Trabajo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
y de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)

Washington, D.C., 30 de abril – 1 de mayo del 2019



El rol de las APPs en América Latina sigue creciendo, tanto en mercados maduros como nacientes

- Entre 2006-2015, se invirtieron US\$361.000 millones en ~1.000 proyectos de APP, un aumento de US\$8.000 millones en 2005 a US\$39.000 millones en 2015
- En mercados maduros el foco está cambiando hacia sectores innovadores (educación, hospitales, electricidad, etc.)
- En mercados menos experimentados, se están mejorando marcos legales e institucionales mientras que desarrollan y implementan proyectos piloto



Sin embargo, las APP siguen enfrentando desafíos incluyendo faltas en las capacidades y en las facilidades financieras

- Para bancos comerciales no es atractivo prestar recursos por más de 15 años; los fondos de pensiones ven muy riesgoso vincularse durante la fase de construcción
- Muchos proyectos se estancan en las etapas de estructuración y enfrentan dificultades para atraer financiamiento
- Casi 70% de los contratos de APP en la región han sido renegociados, por una asignación inadecuada de riesgos, una preparación de proyectos defectuosa y/o una evaluación deficiente del valor del financiamiento

Varios países han demostrado que los BND pueden tener un papel importante en el apoyo a las APP



Los BND tienen habilidades y experiencias únicas para apoyar a las APP

- Un sólido conocimiento de los mercados financieros locales, incluyendo:
 - ✓ Barreras locales a las inversiones de APP
 - ✓ Instrumentos financieros disponibles
 - ✓ Instrumentos de mejora de crédito disponibles
- Relaciones establecidas con bancos comerciales y instituciones financieras
- Por lo tanto, se encuentran en una posición privilegiada para:
 - ✓ Acceder a los mercados financieros locales
 - ✓ Recomendar maneras para mejorar la “bancabilidad”
 - ✓ Actuar como intermediario entre la autoridad contratante y el mercado de financiamiento



El objetivo del grupo de trabajo es de fortalecer el papel de los BND en el desarrollo e implementación de las APPs

- **El objetivo:** Fortalecer el rol de los BND como instrumentos para fomentar proyectos y programas de APP, apalancando inversiones del sector privado
- **La estrategia:** Formación de un grupo de trabajo regional de BNDs de América Latina enfocado en tres temas:



Estructuración de las
APPs



Instrumentos financieros
y de mejora de crédito



Desarrollo de
capacidades para las APP

Los participantes desarrollaron planes de acción, además de compartir experiencias y conocimiento

Grupos de Trabajo con desarrollo de planes de acción

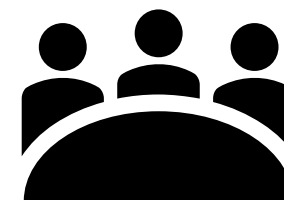
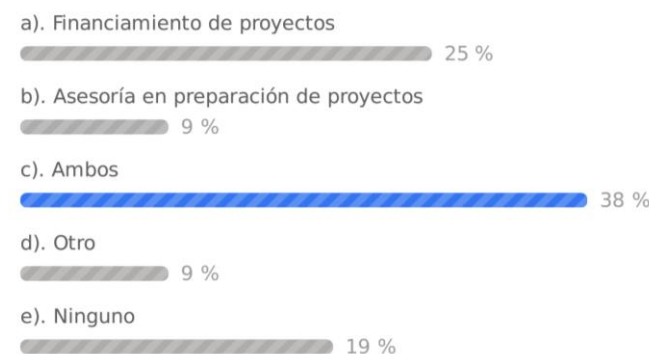
FASE	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	ACTIVIDADES / ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	INDICADORES	PRODUCTO	FECHA	
							Inicio	Fin.
PLANEACIÓN								
DIAGNÓSTICO								
EJECUCIÓN								

Intercambio de conocimientos y experiencias en sesiones de networking

Encuestas con resultados en vivo

1). ¿Qué rol está asumiendo actualmente su BND en la estructuración de las APP?

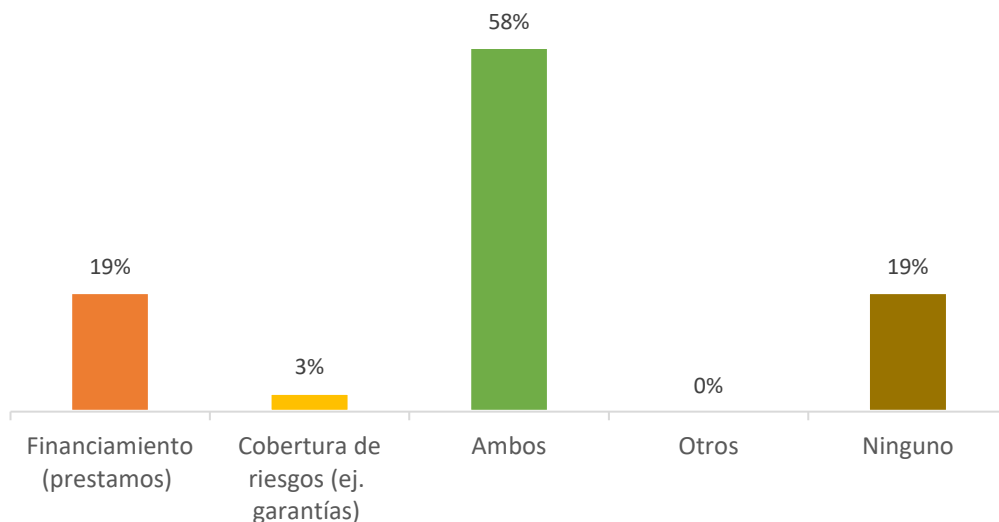
032



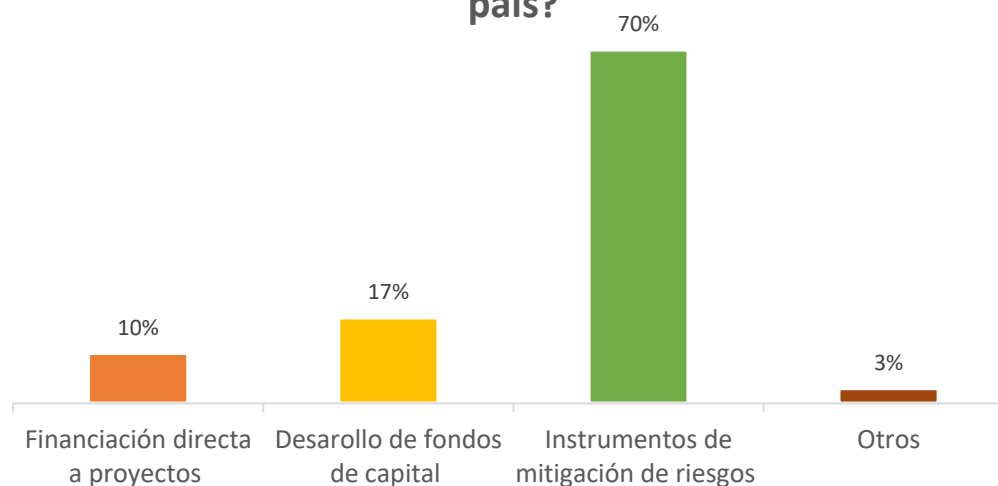
Presentaciones de buenas prácticas de los BND

En términos de instrumentos financieros, se necesita un mayor enfoque en mecanismos de mejora crediticia

¿Qué instrumentos financieros ofrece su BND para apoyar las APP?

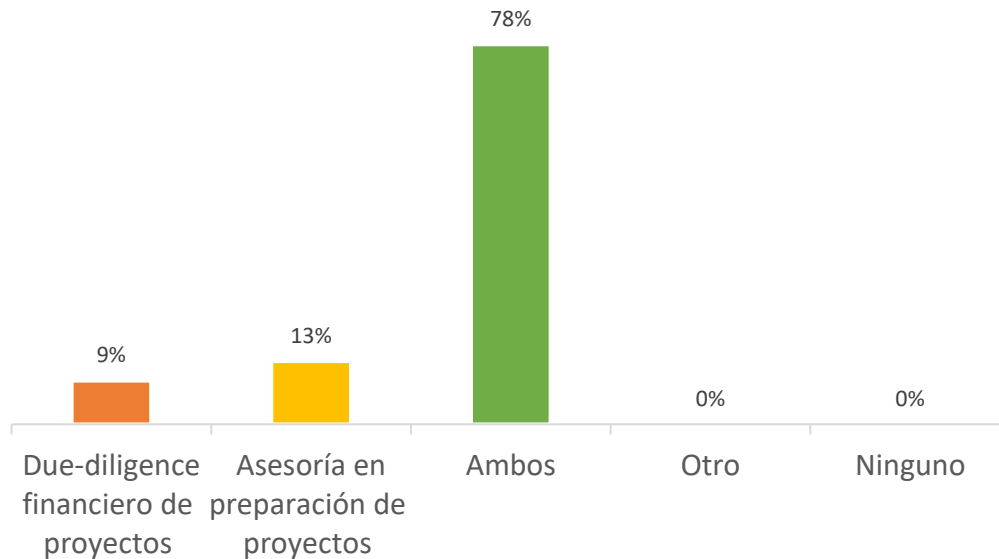


¿Qué tipo de instrumentos financieros cree que son más convenientes que su BND ofrezca según el desarrollo del mercado de APP en su país?

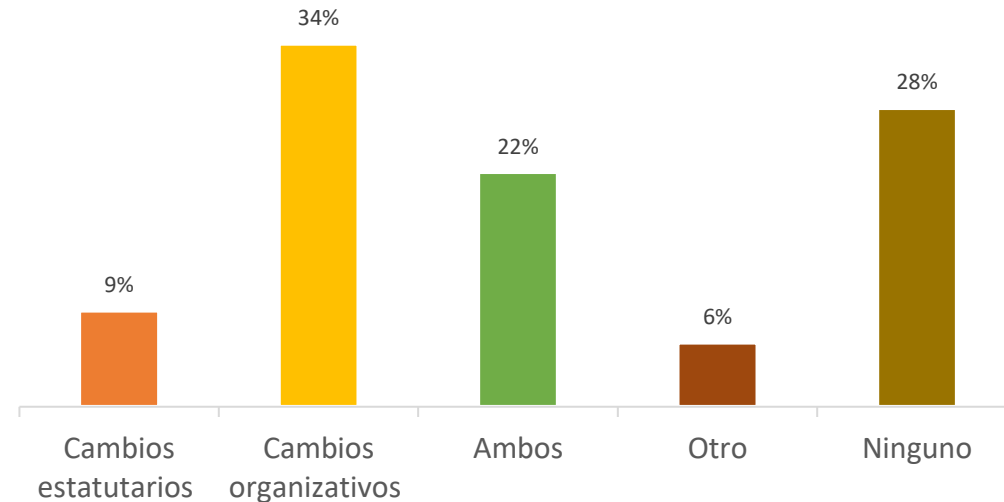


En términos de estructuración de las APP, es importante definir el rol específico del BND

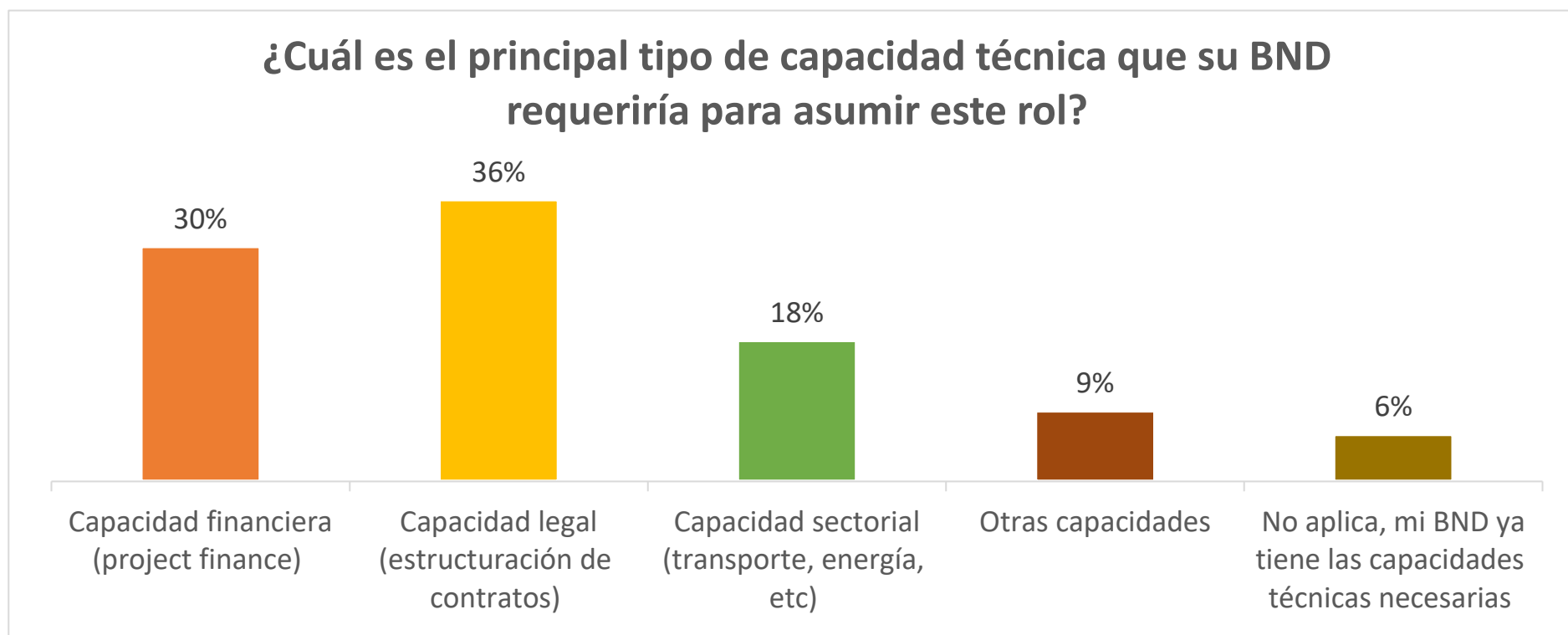
¿Qué rol cree que debería asumir su BND en la estructuración de proyectos APP?



¿Qué tipo de cambios institucionales serian necesarias en su BND para asumir este rol?



En términos de capacidades, los equipos dedicados a las APP requieren capacidades financieras y legales



Conclusiones

- Este grupo de trabajo fue un paso importante para definir los roles de los BND en el financiamiento y estructuración de las APP
- Los participantes tuvieron la oportunidad de intercambiar ideas y reflexionar sobre las preguntas clave que deberán abordar para apoyar a las APP
- Aún queda mucho trabajo para hacer realidad la visión. El próximo paso será convertir las prioridades en planes de acción concretos que puedan ser apoyados por el BID
- Iniciativas como esta representan un buen ejemplo de cómo los bancos que trabajan para el desarrollo de Latinoamérica pueden tener una colaboración más estrecha para lograr objetivos regionales comunes, aprovechando la oportunidad para reflexionar sobre qué se tiene que hacer para fortalecer el desarrollo de las APP en la región

